BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Sede sociale in Lamezia Terme (CZ) – Contrada Rotoli zona PIP lotto 38
Capitale Sociale Euro 3.814.057 i.v.
Iscritta nel registro delle Imprese della CCIAA di Catanzaro
Numero iscrizione, codice fiscale e partita I.V.A. 02126380795
Iscritta al R.E.A., repertorio economico amministrativo, al n. 154439

Relazione sulla Gestione dell'Esercizio chiuso al 31/12/2025

*****

Signori Azionisti,

si sottopone alla vostra approvazione il bilancio di esercizio al 31dicembre 2025 della Lamezia Multiservizi Spa. Esso è stato redatto nel rispetto della normativa vigente a tale data ed espone un risultato positivo di euro 1.598.597 dopo l'imputazione di imposte di euro 61.846.

La presente relazione correda il bilancio, in conformità a quanto statuito dall'art. 2428 del Codice Civile, ed integra e completa l'informativa contenuta nella Nota Integrativa e nei prospetti di bilancio.

Il bilancio è stato elaborato in conformità alla normativa prevista dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, integrato con il D. Lgs. 139/2015 attuativo della Direttiva n. 2013/34/UE in materia di riforma di bilancio, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla presente Relazione sulla Gestione.

Nella Nota Integrativa sono fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31 dicembre 2025; nella presente relazione, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

Differimento del termine di approvazione del bilancio 2025

La struttura amministrativa aziendale, soprattutto nel primo periodo del 2026, è stata fortemente impegnata nell'attività di pianificazione riferita ai nuovi investimenti che riguardano la selezione e lo smaltimento dei rifiuti. In particolar modo nella predisposizione dei business plan richiesti dagli istituti bancari per l'iter istruttorio finalizzato all'ottenimento di risorse finanziarie a supporto della realizzazione del piano degli investimenti tramite il ricorso a misure agevolative, per ridurre l'impiego di risorse finanziarie proprie. Anche l'attività formativa e l'adeguamento del programma di contabilità hanno determinato un ritardo nel completamento della bozza di bilancio al 31/12/2025.

Si è ritenuto corretto, anche in conseguenza del trasferimento del servizio idrico alla Sorical, effettuare una verifica approfondita, che ha richiesto molto tempo, dei residui crediti verso le utenze al fine di procedere con lo stralcio di quelli inferiori ai 2.500 euro come prevede la normativa con il conseguente trattamento fiscale come meglio si dirà nella nota integrativa.

Pertanto, in conformità con le norme di legge e con le previsioni statutarie, l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 è stata differita al maggior termine di 180 giorni.

Situazione della Società

La Società, con ricorso depositato in data 30 novembre 2018 innanzi il Tribunale di Lamezia Terme, ha presentato istanza per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo in continuità.

Il 5 marzo 2020. Il Tribunale di Lamezia Terme procedeva con l'omologa del piano presentato dalla Lamezia Multiservizi.

In data 23 dicembre 2024 il Commissario Giudiziale, essendo stati soddisfatti tutti i creditori, nel rispetto della domanda di concordato preventivo così come omologato, inoltrava al Tribunale di Lamezia Terme l'istanza di chiusura del concordato per avvenuta esecuzione del piano stesso.

In data 7 gennaio 2025 il Tribunale di Lamezia, ha disposto l'archiviazione della procedura per avvenuta attuazione del piano di concordato e pertanto la società è ritornata in bonis continuando la sua attività, mai interrotta, in regime ordinario.

La Società è ad esclusiva e totale partecipazione pubblica. Il capitale sociale di euro 3.814.057 è detenuto da 28 comuni dei quali 27 nella provincia di Catanzaro, facenti parte del comprensorio lametino, ed il comune di Amantea in provincia di Cosenza. Il principale socie e committente è il Comune di Lamezia che detiene il 94,30% del capitale sociale. Da poco meno di un trentennio la società sta operando, senza soluzione di continuità, nel settore dei servizi pubblici locali in qualità di soggetto affidatario in *house*, da parte dei soci, quali la gestione del ciclo dei rifiuti solidi urbani, il trasporto pubblico locale, il trasporto pubblico scolastico, i servizi cimiteriali, la manutenzione del verde e degli immobili comunali, la gestione del canile municipale. A dicembre 2025 il Comune di Lamezia ha affidato alla società il servizio di manutenzione degli immobili comunali per gli anni 2026-2027 per un importo di 865.000 euro. Il settore idrico, è stato trasferito dal primo gennaio 2024 al gestore unico regionale Sorical mentre prosegue l'attività della società finalizzata all'incasso dalle utenze dei crediti antecedenti al trasferimento. Nel 2025 è continuata per conto di Arrical (Autorità Rifiuti e Risorse Idriche della Calabria) l'attività di gestione dell'impianto di smaltimento di Catanzaro sito in località Alli che proseguirà nel 2026 seppur con volumi di conferimento più contenuti in considerazione della saturazione dell'impianto stesso.

Nell'anno è stata effettuata una manutenzione straordinaria dell'impianto di cogenerazione a biogas

presso la discarica di località Stretto e dei pozzi di prelievo del biogas, con l'investimento di 130.000 euro, conseguendo un aumento della produzione di energia elettrica del 45% ed in valore del 35% rispetto al 2024. L'impianto ha prodotto 2433351 kwh registrando ricavi per 251.000 euro.

Si è dato avvio al programma di investimento finalizzato alla produzione di energia da tecnologia fotovoltaica che interesserà anche gli immobili dell'ex mangimificio Sila. Sono stati realizzati due impianti, con un investimento 140.000 euro, installati nelle falde di copertura dei due immobili siti in Contrada Rotoli di potenza pari a 100,80 kw ciascuno. L'energia prodotta in esubero rispetto ai consumi aziendali verrà ceduta.

E' proseguita la gestione dell'impianto di valorizzazione della differenziata ex Ecosan effettuando investimenti per 120.000 euro per l'acquisto di una macchina aprisacco e un deferrizzatore magnetico per migliorare la qualità della selezione ed incrementare la produttività. Macchinari quest'ultimi che saranno trasferiti ed inseriti nella nuova linea di produzione prevista nei locali ex Mangimificio Sila.

Il 30 aprile 2026 Industria Felix Magazine, tra i principali periodici italiani di economia e finanza, dopo una dettagliata analisi realizzata in collaborazione con il Cerved Group Score su circa 700.000 bilanci di società di capitali con sede legale in Italia riferita all'anno fiscale 2024 ha comunicato che in occasione del 72° evento del premio Industria Felix Basilicata, Calabria, Molise e Puglia Lamezia Multiservizi è risultata competitiva per una straordinaria performance gestionale annuale e affidabile finanziariamente per cui sarà insignita dell'Alta Onorificenza di Bilancio con la seguente motivazione: "tra le migliori grandi imprese per performance gestionale e affidabilità finanziaria con sede legale nella regione Calabria". Si tratta di un riconoscimento ancora più importante e positivo perché la società ha saputo superare, nel recente passato, una situazione di difficoltà proprio sotto il profilo economico e finanziario riuscendo in pochi anni a generare valore per gli azionisti ed effettuare investimenti consistenti.

L'impegno che la società è chiamata a profondere, insieme al Comune di Lamezia che svolge un ruolo determinante essendo quasi unico socio e per buona parte dell'attività anche committente, è essenziale per proseguire in futuro con questo trend tenendo conto che il contesto nel quale la società opera si evolverà e richiederà flessibilità e capacità di adattamento e probabilmente di un continuo riposizionamento. Non di secondaria importanza sono i parametri etici che riguardano principalmente l'occupazione crescente e la sostenibilità delle scelte operative

Organi Sociali

L'amministrazione della Società è stata affidata dal 20 febbraio 2018 ad un Amministratore Unico. L'assemblea ordinaria dei soci dell'11.09.2025 ha deliberato la nomina di un organismo collegiale costituito da un consiglio di amministrazione di tre componenti, come previsto dallo statuto sociale, nelle persone del dott. Maurizio Vento presidente, dott. Eliseo Bevivino Amministratore Delegato e dott.ssa Maria Pia Pati consigliere; i compensi sono rimasti complessivamente invariati in 70.000 euro anno.

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea ordinaria dei Soci del 21 settembre 2023 ed in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025 è composto dalla dott.ssa Rosalba Ventura, con funzioni di Presidente, dal dott. Luigi David Cirifalco e dal dott. Maurizio Amantea, Sindaci effettivi.

L'incarico di revisore legale, ai sensi art. 3 co. 2 D. Lgs. 175/2016, è stato conferito dall'Assemblea ordinaria dei Soci del 13 dicembre 2023 al dott. Francesco Muraca, in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

La società da giugno 2024 sta adottando il modello organizzativo per la prevenzione dei reati e il codice etico ai sensi della legge 231/2001. E' stato istituito l'organismo di vigilanza (O.D.V.), nelle persone dell'avvocato Gianni Arena, avvocato Luca Scaramuzzino, professionisti esterni, e dalla dott.ssa Santina Vecchi, quadro aziendale, organismo che ha il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello organizzativo.

Con decorrenza 01/03/2026, sentito il parere del Consiglio di Amministrazione, si è proceduto alla nomina del direttore generale nella persona dell'ing. Alessandro Vescio già dirigente al quale rispondeva la struttura tecnica della società.

Fatti di rilievo avvenuti durante negli esercizi 2025/2026

Aumento del capitale sociale

Il 28 di aprile 2025 si è celebrata l'assemblea ordinaria e straordinaria della Multiservizi con ordine del giorno:

Per la parte ordinaria:

-approvazione della situazione economica e patrimoniale provvisoria al 31-12-2024.

-presa d'atto della perizia di stima dell'immobile di proprietà del comune di Lamezia da conferire.

-variazione della sede legale nell'ambito dello stesso comune.

Per la parte straordinaria:

-aumento del capitale sociale da euro 1.075.616,95 a complessivi euro 3.814.057,00 con le seguenti modalità:

a) fino ad euro 2.092.509.00 mediante passaggio a capitale della riserva straordinaria per euro 1.016.892.

b) da euro 2.092.509, ad euro 3.814.057,00 con l'emissione di 40.002 nuove azioni da offrire in sottoscrizione esclusivamente al socio Comune di Lamezia che è stato versato mediante conferimento in natura, ai sensi dell'art. 2441 del c.c., del complesso immobiliare sito nel comune di Lamezia in località Rotoli, necessario alla società per lo svolgimento della propria attività.

Il conferimento complessivo è stato di euro 2.691.000,00 che come appena indicato per euro 1.721.548,00 è stato destinato all'aumento del capitale sociale e per euro 969.452,00 quale sovrapprezzo azioni con funzione perequativa in modo da lasciare immutata la partecipazione al patrimonio netto da parte dei soci per i quali è stato escluso il diritto di opzione.

L'operazione, grazie ai risultati economici conseguiti e all'apporto del bene strumentale, ha prodotto una importante ed indispensabile ricapitalizzazione, ed un incremento significativo del patrimonio netto, che si attesta al 31/12/2025 in 7.642.250 euro. Aspetto rilevante dell'operazione descritta è stato il miglioramento dell'operatività potendo la società disporre di una struttura idonea ad ospitare l'intera azienda ed adeguata, anche per il futuro, per lo svolgimento dell'attività.

Acquisto struttura ex Mangimificio Sila

La società attualmente svolge la sua attività principalmente nel settore dei rifiuti solidi urbani e pertanto intende mantenere più a lungo possibile, minimizzandoli, i rifiuti all'interno del ciclo di lavorazione con un processo di internalizzazione di quanto oggi viene fatto nelle piattaforme esterne.

Si tratta di un percorso orientato alla chiusura del ciclo dei rifiuti con particolare attenzione all'infrastruttura impiantistica principalmente riguardo le linee di selezione e trattamento dei materiali raccolti e lo smaltimento finale degli scarti di lavorazione.

La finalità è anche quella di poter competere nel settore se e quando dovesse essere avviato nel concreto il progetto di riorganizzazione a livello regionale della gestione del ciclo dei rifiuti. In questa prospettiva si inquadra la decisione di dotarsi di un impianto per la selezione e la valorizzazione della raccolta

differenziata, attività che si sta già svolgendo ma con una capacità produttiva limitata.

L'impianto in questione verrebbe ospitato nel compendio immobiliare dell'ex Mangimi Sila situato in una posizione baricentrica rispetto alla raccolta che consta di circa 20.000 mq dei quali 4.000 coperti. L'acquisto dell'immobile per 850.000 euro compreso oneri accessori si è perfezionato il 16 aprile 2026. L'investimento complessivo è previsto in euro 4.350.000, compresa la struttura già acquistata e le opere di ristrutturazione. Per l'ulteriore copertura dello stesso si farà ricorso alla ZES unica 2026 e ad un finanziamento bancario la cui istruttoria è in corso.

In questo percorso si inserisce anche la realizzazione di una discarica già regolarmente autorizzata, la così detta terza vasca, sempre in località Stretto dove la società è impegnata nell'attività di post gestione dell'esistente. E' previsto un abbanco contenuto di circa 200.000 tonnellate di scarti di lavorazione provenienti dagli impianti di selezione e stabilizzazione dei materiali che residuano dal processo di lavorazione dalla raccolta differenziata.

L'avvio dei lavori è condizionato allo spostamento in altro luogo del canile municipale, diventato nel tempo non più idoneo. L'investimento è previsto in circa sei milioni di euro coperto con finanziamento bancario e mezzi propri.

Transazione Corap/Deca

Giorno cinque marzo 2026 è stata sottoscritta per atto pubblico la transazione tra Deca/Corap e Comune di Lamezia/Lamezia Multiservizi a fronte del contenzioso in essere riguardante la pretesa della Società DECA, in qualità di gestore della piattaforma depurativa di Lamezia, committente il CORAP, di ottenere il pagamento di un corrispettivo aggiuntivo rispetto ai canoni correnti.

Il tutto originato da una interpretazione postuma del contratto di concessione con conseguente ricalcolo della tariffa di smaltimento a partire dal 2013. I maggiori oneri sarebbero a carico di Multiservizi in quanto gestore della distribuzione idrica e percettore in tariffa della quota destinata alla depurazione dei reflui urbani. Mentre il Comune di Lamezia sarebbe obbligato in solido come previsto dalla legge regionale del 22/2010.

Il Comune di Lamezia e Multiservizi, con il supporto dei legali, hanno ritenuto opportuno addivenire ad un accordo transattivo anche all'esito del lodo arbitrale che accoglieva le richieste della controparte e la richiesta di Deca alla Regione Calabria della nomina di un commissario ad acta secondo quanto previsto

dalla citata legge regionale.

L'accordo si è concluso con il riconoscimento di euro 1.500.000, con pagamento dilazionato in 24 rate mensili senza interessi, a fronte di una pretesa di euro 1.800.000 più interessi. Si è chiuso così un contenzioso con un onere importante per la società ma che sarebbe stato ancora più consistente nel caso in cui l'esito finale dello stesso avesse visto soccombere il Comune di Lamezia e conseguentemente si sarebbe riflesso interamente sulla società. Ciò ha comportato un onere straordinario a carico dell'esercizio 2025 di euro 750.000, essendo già stato effettuato per la differenza uno specifico accantonato nei precedenti esercizi.

Convenzione fra Arrical e Comune di Lamezia

In data 15.05.2026 la Giunta comunale di Lamezia Terme ha deliberato riguardo la formalizzazione dell'accordo di collaborazione tra ARRICAL (Autorità Rifiuti e Risorse Idriche Calabria) e il Comune di Lamezia con oggetto la cooperazione riferita al servizio di gestione integrata dei rifiuti solidi urbani.

Si tratta di una convenzione quadro con potenziali ricadute positive sulla Multiservizi soggetto che opera in house al Comune di Lamezia. L'obiettivo reciproco sarebbe quello di dare continuità al rapporto operativo già in essere e valorizzare il ruolo di soggetti pubblici in alcune circostanze e attività che riguardano i segmenti della gestione del ciclo dei rifiuti solidi urbani.

Andamento della gestione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Lamezia Multiservizi SpA, sottoposto alla Vostra attenzione ed approvazione, chiude con un risultato positivo di euro 1.598.597.

Di seguito si riportano le principali poste riclassificate della struttura patrimoniale e del conto economico, raffrontate a quelle dell'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
Voci di Bilancio	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**Variazioni**
Attivo			
Crediti verso Soci	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	8.367	144.592	-136.225
Immobilizzazioni materiali	7.765.450	5.500.204	2.265.246
Immobilizzazioni finanziarie	678.936	685.404	-6.468
Rimanenze	51.873	50.573	1.300
Crediti	16.829.233	16.255.008	574.225
Attività finanziarie	0	0	0
Disponibilità liquide	4.085.706	2.571.452	1.514.254
Ratei e risconti attivi	239.737	187.452	52.285
Totale Attivo	**29.659.302**	**25.394.685**	**4.264.617**
Passivo	0	0	0
Patrimonio Netto	7.642.250	3.352.653	4.289.597
Fondo rischi e oneri	10.852.365	10.697.194	155.171
Trattam.Fine Rapp.Lav.Sub.	685.544	816.390	-130.846
Debiti	8.693.847	7.836.201	857.646
Ratei e risconti passivi	1.785.296	2.692.247	-906.951
Totale Passivo	**29.659.302**	**25.394.685**	**4.264.617**

Riguardo alla situazione patrimoniale sintetica esposta è da sottolineare il significativo aumento, rispetto al 2024, dell'attivo e del passivo dovuto principalmente all'aumento di capitale sociale con l'apporto in natura dell'immobile di Contrada Rotoli di cui si è già parlato precedentemente e ad una maggiore disponibilità di liquidità derivante dall'incremento di fatturato, nonché dall'incasso dei crediti dell'idrico. Il patrimonio netto si è incrementato di euro 4.289.597 per effetto dell'operazione di aumento del capitale sociale effettuata il 28 di aprile 2025 e dell'utile d'esercizio 2025, raggiungendo quindi l'importo di euro 7.642.250. Si registra un aumento dei debiti verso i fornitori, dovuto in gran parte alla transazione Deca, evento di carattere straordinario, che, come detto, prevede una rateizzazione del debito in 24 mesi.

CONTO ECONOMICO			
	31/12/2025	**31/12/2024**	**Variazioni**
Ricavi vendite e prestazioni	25.386.624	21.648.174	3.738.450
Incremento immobilizz. lavori interni		95.253	-95.253
Altri ricavi e proventi	704.141	2.863.552	-2.159.411
Contributi in conto esercizio	1.240.720	1.298.623	-57.903
A) Totale Valore della Produzione	**27.331.485**	**25.905.602**	**1.425.883**
Materie prime e di consumo	2.104.930	2.125.930	-21.000
Costi per servizi	4.389.810	4.557.833	-168.023
Godimento di beni di terzi	1.200.238	1.039.753	160.485
Variazione delle rimanenze	-1.301	83.728	-85.029
Altri costi di gestione	3.325.016	1.483.017	1.841.999
B) Totale Costi della Produzione	**11.018.693**	**9.290.261**	**1.728.432**
C) Valore Aggiunto (A-B)	**16.312.792**	**16.615.341**	**-302.549**
Costo del lavoro	12.208.534	11.955.150	253.384
D) Margine Operativo Lordo	**4.104.258**	**4.660.191**	**-555.933**
Ammortamenti	1.631.746	1.665.517	-33.771
Svalutazioni	250.000	883.683	-633.683
Accantonamenti	540.076	938.249	-398.173
Ammort.Svalutaz.Accanton.	**2.421.822**	**3.487.449**	**-1.065.627**
E) Risultato Operativo	**1.682.436**	**1.172.742**	**509.694**
Oneri e Proventi finanziari netti	-21.993	-22.231	238
F) Risultato ante imposte	**1.660.443**	**1.150.511**	**509.932**
Imposte	-61.846	55.112	-116.958
G) Risultato netto	**1.598.597**	**1.205.623**	**392.974**

L'andamento economico complessivo è stato caratterizzato, rispetto al 2024, da un lato dall'aumento dei ricavi derivante in massima parte dalla gestione delle discariche e dall'avvio di nuovi servizi nel comune di Lamezia Terme e in altri comuni soci, dall'altro dall'azzeramento dei ricavi del servizio idrico a seguito del passaggio di gestione alla Sorical, con una variazione netta in aumento di circa euro 3.700.000. Il valore della produzione ha invece registrato un aumento più contenuto, di circa 1.400.000 euro, dovuto alla presenza nel 2024 di proventi straordinari relativi al rilascio dei fondi rischi collegato alla conclusione della procedura concordataria.

Nella successiva tabella i ricavi della gestione caratteristica, voce A 1) del conto economico, sono esposti in base alla loro formazione nelle diverse aree di attività:

Distribuzione fatturato nei settori aziendali					
Settori aziendali	**31/12/2025**	**%**	**31/12/2024**	**%**	**Variazioni**
Igiene Urbana	12.468.204	49,11	11.894.618	54,95	573.586
Discarica	8.391.809	33,06	4.303.727	19,88	4.088.082
Manut. Immob. Comunali	272.961	1,08	0	0,00	272.961
Gestione Canile	267.288	1,05	260.457	1,20	6.831
Verde pubblico	450.820	1,78	187.758	0,87	263.062
Servizi cimiteriali	623.299	2,46	561.386	2,59	61.913
Servizio Idrico	0	0,00	1.631.361	7,54	-1.631.361
Trasporto Scolastico	850.022	3,35	843.036	3,89	6.986
Trasporto Urbano	2.062.221	8,12	1.965.831	9,08	96.390
Totale Ricavi	**25.386.624**	**100,00**	**21.648.174**	**100,00**	**3.738.450**

Completata nell'anno 2024 l'attività di supporto tecnico ed amministrativo fornita alla Sorical per il definitivo subentro nella gestione del ciclo idrico integrato del comune di Lamezia, che ha generato ricavi per 1,6 milioni di euro, nell'anno 2025 il fatturato si è azzerato e la società è stata impegnata nella sola attività di riscossione dei crediti pregressi verso le utenze. Per quanto riguarda gli altri settori non ci sono state variazioni significative, anche se si registra un trend in aumento. Si conferma anche quest'anno come attività prevalente della società, quella svolta nel ciclo dei rifiuti solidi urbani con un'incidenza del 82% sul totale fatturato.

La struttura dei costi dell'anno 2025 non evidenzia variazioni significative, se non nella voce Altri costi di gestione che accoglie il costo per il tributo regionale per lo smaltimento in discarica collegato ai conferimenti nel suddetto impianto e la sopravvenienza passiva derivante dalla transazione Corap/Deca di cui si è già parlato. Si riducono rispetto all'anno precedente le svalutazioni e gli accantonamenti ai fondi, principalmente al Fondo di post gestione della discarica in località Stretto che è stata chiusa ed ha avuto minore abbancamenti rispetto all'esercizio precedente. Il costo del personale è aumentato anche quest'anno, pur con un numero medio di dipendenti inferiore all'anno precedente. La riduzione del numero medio dei dipendenti è il risultato algebrico conseguente alla riduzione del personale per il trasferimento dei dipendenti a Sorical e delle nuove assunzioni avvenute nell'esercizio collegate a nuovi

servizi acquisiti. L'aumento delle retribuzioni è dovuto agli adeguamenti previsti dagli accordi di rinnovo di CCNL applicati, mentre gli oneri sociali sono aumentati per effetto del venir meno delle agevolazioni sulle nuove assunzioni. Nel prospetto che segue viene analizzato il costo del personale, nelle sue varie componenti, con il raffronto del costo medio rispetto all'esercizio precedente.

Costo medio del personale e indice di incremento del costo medio

Anno	2025			2024			Variaz %
	Costo Tot.	N. dip.	Costo unit.	Costo Tot.	N. dip.	Costo unit.	
Salari e stipendi	8.768.260	277,1	**31.643**	8.725.648	281,7	**30.975**	2,16%
Oneri sociali	2.855.476	277,1	**10.305**	2.660.491	281,7	**9.444**	9,11%
TFR	584.798	277,1	**2.110**	569.011	281,7	**2.020**	4,48%
	12.208.534		**44.058**	11.955.150		**42.439**	3,81%

I dettagli ed i commenti delle singole voci di conto economico sono riportati nella nota integrativa alla quale si rimanda.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società

Per l'analisi dell'andamento della gestione dei vari settori aziendali, per meglio comprenderne le performance, si è deciso di non considerare quelle componenti straordinarie, nella maggior parte dei casi collegate al settore idrico che, seppur dismesso, ha ancora un impatto negativo sul risultato di gestione. Non saranno considerati in questa analisi i costi sostenuti per lo svolgimento dell'attività di riscossione, la sopravvenienza passiva per la transazione Deca, altre sopravvenienze e accantonamenti al fondo svalutazione crediti v/l'utenza idrica.

Igiene Urbana

Comprende il servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani, raccolta differenziata e spazzamento stradale; resta escluso il servizio di trattamento e smaltimento dei rifiuti, regolato dalla Regione Calabria. Le modalità di espletamento del servizio, gli obiettivi e i costi sono indicati nel Piano Tecnico Economico che viene redatto annualmente e approvato dal Comune di Lamezia Terme. Per quanto concerne l'attività di raccolta e smaltimento, nell'esercizio 2025 il quantitativo di rifiuti solidi urbani raccolti dalla società nel Comune di Lamezia Terme è stato pari a 30.529,17 tonnellate, di cui 18.426,33 tonnellate di rifiuti differenziati e 7.962,20 tonnellate di rifiuti indifferenziati; inoltre sono state raccolte 4.140,64 tonnellate

di rifiuti nei luoghi dove non è possibile fare la raccolta differenziata (Scordovillo, Ciampa), oppure da abbandoni rifiuti o nelle frazioni dove non è stato implementato ancora il porta a porta. Si registra per l'anno 2025 un leggero aumento della frazione dei rifiuti indifferenziati che ha portato ad una flessione della percentuale di raccolta differenziata rispetto all'esercizio precedente.

Continua l'attività dell'ECOPUNTO spostato nella nuova sede di Corso Numistrano, dove vengono gestiti i diversi canali di contatto attivati e implementati nel corso del 2024 (numero di telefono, whatsapp, canale whatsapp, facebook). L'Ecopunto si è occupato anche della gestione dei bandi di comunicazione locale CONAI e del COREVE, iniziati nell'anno precedente, che hanno previsto diverse campagne di comunicazione tra cui quelle nelle scuole nel Comune di Lamezia Terme e in tutti i comuni dove la Lamezia Multiservizi SpA eroga i servizi di raccolta.

	2021	2022	2023	2024	2025
Indifferenziato da Raccolta stradale	4.119,05	3.801,50	3.319,13	3.986,58	4.140,64
Indifferenziato da Raccolta porta a porta	7.891,17	7.782,76	7.404,92	7.702,20	7.962,20
Rifiuti da Raccolta differenziata	18.335,39	17.853,09	18.423,94	18.879,66	17.361,13
Raccolta differenziata da CCR					1.065,20
TOTALE RIFIUTI da RACCOLTA	**30.345,61**	**29.437,35**	**29.501,65**	**30.573,44**	**30.529,17**
di cui da abbandoni stradali	ND	ND	646,34	1.144,56	1.032,36
Compostaggio domestico				211,12	244,72
% raccolta differenziata	**60,42%**	**60,65%**	**64,64%**	**64,41%**	**62,47%**

Durante l'anno è continuato il servizio di raccolta porta a porta nel Comune di Marcellinara, così come il servizio di raccolta differenziata nei Comuni di Amantea, Platania e Decollatura. Inoltre nel 2025 la società ha iniziato il servizio di raccolta rifiuti in altri 3 comuni soci.

I risultati raggiunti in termini di raccolta differenziata nei Comuni in cui la Multiservizi ha svolto il servizio nell'anno 2025 sono riportati nella tabella seguente:

	Rifiuti Differenziati	Rifiuti Indifferenziati	% Raccolta Differenziata
AMANTEA	4.327,26	2.690,12	61,65%
DECOLLATURA	523,38	331,48	60,93%
MARCELLINARA	627,31	238,26	73,24%
PLATANIA	307,08	141,36	68,48%
SOVERIA MANNELLI*	486,41	214,02	69,44%
AMATO**	40,85	19	68,25%
(*)A partire da Aprile 2025	(**)A partire da Novembre 2025		

Per i comuni in cui la società effettua solo trasporto che sono Pianopoli, Carlopoli e da quest'anno San Pietro Apostolo sono stati trasportati rifiuti per le seguenti quantità:

- Carlopoli ton. 454,28
- San Pietro Apostolo ton. 443,83
- Pianopoli ton. 5,02

Nell'anno 2025 è entrata a regime l'attività svolta nell'Impianto di Valorizzazione dei Rifiuti con sede operativa nel Comune di Feroleto Antico (CZ).

L'attività è stata svolta garantendo la continuità del servizio e il rispetto delle normative ambientali e di sicurezza vigenti, con l'obiettivo di massimizzare il recupero di materia e contribuire ai principi dell'economia circolare. Nel corso dell'esercizio sono state trattate complessivamente 2.862 tonnellate di rifiuti, provenienti dalla raccolta differenziata e dai conferimenti autorizzati. Delle 2.862 ton. circa 2.100 ton sono le quantità provenienti dalla raccolta gestita nei comuni dalla Lamezia Multiservizi Spa, mentre la restante parte (762 ton), corrispondente a circa il 26%, si riferisce ai comuni di Pianopoli, Feroleto Antico, Serrastretta e/o soggetti privati.

Le attività svolte hanno riguardato la ricezione, la selezione, la valorizzazione e l'avvio a recupero delle diverse frazioni merceologiche, consentendo il conferimento ai consorzi di filiera e la commercializzazione dei materiali recuperati. I rifiuti in ingresso trattati, identificati con codice EER, sono i seguenti:

- EER 15.01.06 - imballaggi misti

- EER 15.01.02 - imballaggi in plastica
- EER 15.01.01 - imballaggi in cartone
- EER 15.01.07 - imballaggi in vetro
- EER 20.01.01 - carta e cartone
- EER 20.01.23 - RAEE (es. Frigoriferi)
- EER 20.01.35 - RAEE (es. TV, piccoli elettrodomestici)
- EER 20.01.36 - RAEE (es. Lavatrici)
- EER 20.03.07 - ingombranti

L'impianto ha operato con regolarità durante l'intero anno, garantendo il corretto svolgimento delle attività e il mantenimento degli standard qualitativi richiesti dal settore.

Nel corso dell'anno 2025 è stata implementata la linea della plastica attraverso l'acquisto dell'aprisacco e del deferrizzatore magnetico e da metà anno la produzione è migliorata sia in termini di qualità che di quantità gestite.

Il conto economico sintetico del settore igiene urbana, comparato a quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Servizio Igiene Urbana	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Servizio igiene urbana Comune Lamezia	8.271.539	8.161.541	109.998
Servizio gestione isola ecologica C.da Rotoli	223.523	223.523	0
Altri servizi igiene urbana Comune Lamezia	167.362	197.016	-29.654
Servizio igiene urbana Comuni Soci	2.419.778	2.107.929	311.849
Consorzi recupero e riciclo	1.386.003	1.204.608	181.395
Incremento p/lav.straord.beni di terzi		52.337	-52.337
Altri ricavi e proventi	241.923	1.108.959	-867.036
Contributi in conto esercizio	205.233	328.695	-123.462
Totale Valore della Produzione	**12.915.361**	**13.384.608**	**-469.247**
Costi vari della Produzione	4.773.590	4.401.461	372.129
Costo del lavoro	8.639.410	7.624.796	1.014.614
Ammortamenti	343.816	599.152	-255.336
Svalutazione crediti	0	101.167	-101.167
Totale Costi della Produzione	**13.756.816**	**12.726.576**	**1.030.240**
Risultato Operativo	**-841.455**	**658.032**	**-1.499.487**
Proventi e oneri finanziari	-3.867	-4.392	525
Risultato prima delle imposte	**-845.322**	**653.640**	**-1.498.962**

Il valore della produzione complessivo del servizio ha registrato un decremento di euro 469.247 in gran parte dovuto al venir meno rispetto all'anno precedente dei proventi straordinari per circa 1.000.000 per sopravvenienze attive conseguenti alla definitiva chiusura del concordato che sono state attribuite ai vari settori in proporzione al valore della produzione. Per contro si registra un aumento dei ricavi della gestione caratteristica per complessivi 600.000 euro. I costi subiscono una variazione in aumento significativa per quanto concerne il costo del lavoro, incremento dovuto alla variazione in aumento dell'organico e agli aumenti retributivi e contributivi di cui si è già parlato. La problematica appena esposta trova origine nel mancato adeguamento dei corrispettivi prevalentemente da parte del Comune di Lamezia, che sono rimasti invariati nell'ultimo quinquennio, quantomeno al fine di recuperare l'incremento del costo del lavoro, fattore maggiormente incidente in termini di costo.

Discarica

Nel corso del 2025 la società ha gestito sia la discarica di Località Stretto in Lamezia Terme autorizzata con PAUR DDG n°8196 del 19.07.2022 e modifica non sostanziale DDG n°8941 del 23.06.2023 e sia la discarica di Località Alli in Catanzaro autorizzata con PAUR DDG n°5264 del 16.05.2022 e integrazione DDG n° 1331 del 05.02.2024, entrambe sono state utilizzate principalmente da ARRICAL (ente di governo dell'ambito territoriale ottimale per l'esercizio associato delle funzioni pubbliche relative al servizio idrico integrato e al servizio di gestione dei rifiuti urbani, a cui partecipano obbligatoriamente tutti i Comuni della Calabria e la Città metropolitana di Reggio Calabria).

I rifiuti complessivamente smaltiti nel 2025 presso la discarica di loc. Stretto, per la quale si è esaurita la capacità di abbanco nel mese di aprile 2025, sono stati pari a 10.884,26 tonnellate, a cui si aggiungono 659,64 per rifiuti propri, con un conferimento medio giornaliero pari a 180 tonnellate mentre quelli presso la discarica di Alli sono stati pari a 108.955,56 tonnellate, con un conferimento medio giornaliero pari a 450 tonnellate.

La gestione ordinaria della discarica di loc. Stretto, ha registrato ricavi per Euro 1.089.455, mentre la discarica di Loc. Alli, ha registrato ricavi per Euro 7.019.875. Si precisa che relativamente alla discarica di Alli, la società detiene un contratto relativo alla sola gestione operativa escludendo quindi la post gestione, il ripristino ambientale nonché il costo di smaltimento del percolato.

Inoltre durante l'anno sono stati rilevati costi di post gestione relativi alla discarica di loc. Stretto pari a Euro 384.904, coperti attingendo al relativo fondo di post gestione. Il conto economico sintetico del settore discarica, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Discarica	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi per conferimenti in discarica	8.112.530	4.118.792	3.993.738
Ricavi sa sfruttamento biogas	279.279	184.935	94.344
Utilizzo fondo copertura costi post gestione	384.904	257.354	127.550
Altri ricavi vari	73.603	829.288	-755.685
Totale Valore della Produzione	**8.850.316**	**5.390.369**	**3.459.947**
Costi della produzione	3.278.331	1.833.900	1.444.431
Ammortamenti e svalutazioni	107.652	126.261	-18.609
Accantonamenti	340.076	938.249	-598.173
Costo del lavoro	676.120	480.463	195.657
Totale Costi della Produzione	**4.402.179**	**3.378.873**	**1.023.306**
Risultato Operativo	**4.448.137**	**2.011.496**	**2.436.641**
Proventi e oneri finanziari	-8.444	-5.791	-2.653
Risultato prima delle imposte	**4.439.693**	**2.005.705**	**2.433.988**

L'incremento del valore della produzione rispetto al 2025 è dovuto essenzialmente ai ricavi legati alla gestione della discarica di Alli.

Dal lato dei costi, lo scostamento più significativo è quello relativo al costo del tributo regionale per lo smaltimento in discarica, il cui aumento è direttamente collegato alla quantità di rifiuti smaltiti che nel 2025 si è più che duplicata rispetto all'esercizio precedente. Si registra invece un decremento negli accantonamenti al fondo di post-gestione che come detto sono collegati solo alla gestione della discarica di Località Stretto, in quanto la tariffa relativa ai ricavi della discarica di Alli non include la quota di post-gestione essendo la stessa a carico del committente, e quindi al minore abbancamento nella suddetta discarica che ha esaurito la capacità di abbanco ed è rimasta in funzione fino al mese di marzo 2025.

Impianto trattamento percolato - La società ha l'obbligo di smaltire il percolato che producono le frazioni abbancate nelle discariche in fase di gestione e soprattutto nel lungo periodo di post-gestione, attingendo al fondo stanziato in bilancio per questa finalità.

Nell'anno 2023 la società ha noleggiato un impianto di trattamento del percolato prodotto dagli impianti di smaltimento di località Stretto.

Per lo smaltimento LM faceva ricorso a società esterne regolarmente autorizzate al trasporto del

percolato ad impianti di trattamento, sostenendo costi elevati in una situazione di dipendenza dai pochi operatori del settore e di incertezza e rischio dovuti alla difficoltà di individuare impianti disponibili ad effettuare il suddetto trattamento.

Da qui la decisione di internalizzare il trattamento del percolato individuando nel mercato un impianto di depurazione ad osmosi inversa prodotto dalla società Tecnologie Ambientali con sede a Rimini.

L'impianto in questione ha una potenzialità di 60 mc/h, ed è in funzione per 24 ore e le caratteristiche dei reflui in uscita consentono di convogliare gli stessi nella normale rete fognaria.

Per adesso l'impianto è stato acquisito a noleggio, con possibilità di esercitare l'opzione all'acquisto, con un canone mensile di 19.000 euro avendo un risparmio rispetto alla precedente soluzione del 30% circa.

Impianto di produzione di energia elettrica dal biogas - La società, da novembre 2023 ha acquisito la proprietà dell'impianto di cogenerazione a biogas sito presso la discarica di loc. Stretto a Lamezia Terme. Nell'anno 2025 l'impianto ha prodotto circa 2.433.335,93 kw di energia elettrica facendo registrare ricavi per Euro 279.279,00.

Valori in kWh	Lamezia Multiservizi S.p.A.
Mese	**IT001E00221519**
2025-01-01	140.826,70
2025-02-01	114.048,77
2025-03-01	198.624,82
2025-04-01	203.886,20
2025-05-01	243.582,21
2025-06-01	188.016,32
2025-07-01	245.447,31
2025-08-01	229.624,53
2025-09-01	182.366,73
2025-10-01	198.761,21
2025-11-01	246.238,41
2025-12-01	241.911272
TOTALE	2.433.335,93

Nel periodo gennaio-marzo 2025 è stata effettuata una manutenzione straordinaria sull'impianto di cogenerazione e sui pozzi di prelievo del biogas; tale manutenzione ha portato un aumento della

produzione elettrica di circa il 50%.

Settore Idrico

Come già evidenziato, la Lamezia Multiservizi Spa non gestisce più il servizio idrico conferito a Sorical spa a far data dal 01.01.2024. In capo alla Multiservizi sono rimasti crediti e debiti. Quest'ultimi ammontano a circa 250.000, euro quasi tutti verso la cassa per i servizi energetici ed ambientali (CSEA) che gestisce le componenti tariffarie del settore idrico, che saranno estinti nel corso del 2026. Nel corso del 2025 sono stati incassati crediti verso le utenze idriche per euro 978.770 grazie alle azioni di recupero anche coattivo affidato alla società di riscossione Sogert spa, attività che ha determinato già nei primi mesi del 2026 oltre 400.000 euro di incassi. Come detto nella nota integrativa, alla quale si rimanda per ulteriori dettagli, nel corso del 2025 è stata effettuata una ricognizione dei crediti ancora da incassare per i quali, comunque, risultava accantonato al 31.12.2024 un F.do Svalutazione per euro 10.426.400. L'analisi dei crediti ha portato all'individuazione di tutti quei crediti divenuti inesigibili a seguito di eventi certi e definitivi, nonché di crediti di modesta entità (non superiore a euro 2.500) per i quali si applica la presunzione di inesigibilità ai sensi del comma 5 dell'art. 105 del TUIR. Si è proceduto quindi allo stralcio dei crediti inesigibili per come sopra individuati e alla copertura degli stessi tramite il F.do svalutazione per euro 7.815.311 Il credito residuo esposto in bilancio, è pari a euro 5.573.860 e risulta composto interamente di crediti non prescritti, regolarmente sollecitati secondo la normativa vigente, relativi a fatture emesse nel periodo 2019-2024. Il Fondo svalutazione residuo ammonta ad euro 2.861.089, al netto degli utilizzi e di un ulteriore accantonamento per euro 250.000. Il saldo netto dei crediti ancora da incassare è pertanto di euro 2.712.771 a fronte di residui crediti nominali, non eccessivamente datati, che si riferiscono per la gran parte ai ruoli degli ultimi quattro anni (2021-2024). Credito che la società ritiene di poter incassare con il prosieguo delle azioni di recupero. E' ancora in corso di chiusura il rapporto con Sorical verso la quale la società vanta crediti netti per euro 673.805 dovuti, in gran parte, alle opere idriche non ancora ammortizzate trasferite al nuovo gestore secondo quanto previsto dagli accordi sottoscritti in base ai quali è avvenuto il trasferimento del servizio.

Trasporto scolastico

Il servizio nel corso dell'anno 2025 è stato regolato dal contratto Rep. 26616 del 29/11/2023 valido fino al 31/07/2026 (termine dell'anno scolastico 2025/2026), e pertanto, in vista di tale scadenza è già in corso l'interlocuzione con il Comune di Lamezia Terme per il suo rinnovo.

L'oggetto del contratto è il trasporto scolastico degli alunni della scuola primaria e di quella secondaria di primo grado dalle abitazioni verso i poli scolastici di interesse e viceversa nonché i servizi relativi alla mobilità di persone con disabilità verso scuole e/o centri di terapia. Il valore della produzione realizzato nel 2025 ammonta a Euro 854.478 ed è originato dal corrispettivo comunale per il servizio di Trasporto Scolastico, oltre ai servizi "complementari" di trasporto di utenti con disabilità a terapia e del servizio taxi rivolto, su richiesta, alla stessa utenza.

Il Trasporto scolastico è stato articolato nel 2025 su 9 tratte mattutine e 4 pomeridiane ed ha coinvolto circa 390 abbonati, tra alunni della scuola primaria e secondaria di 1° grado. Il servizio ha riguardato 13 plessi scolastici relativi a 8 Istituti comprensivi. Negli orari antimeridiani, nella fascia oraria compresa tra l'effettuazione del servizio di andata e quello di ritorno è garantito il trasporto per uscite didattiche verso teatri, musei, palazzi storici, parchi e aziende agrituristiche con in media 90 alunni al giorno coinvolti nelle uscite. Ad integrazione del servizio di trasporto scolastico, sono stati svolti i seguenti servizi complementari: il servizio di mobilità urbana su richiesta per persone diversamente abili in fascia mattutina e il trasporto persone diversamente abili in età extrascolastica ai centri di Riabilitazione sia nelle ore mattutine che pomeridiane. Entrambi i servizi hanno visto numeri di utenza crescenti rispetto al 2024.

In aggiunta a quanto riportato sopra sono stati svolti nel 2025 dei servizi navetta dai plessi scolastici soggetti a lavori di ristrutturazione (Istituto Comprensivo S. Eufemia e Istituto Maggiore Perri) verso quelli di ricollocamento (Plesso di Gizzeria Lido, Plesso Barbuto e Plesso Don Milani).

Il personale direttamente coinvolto nel servizio è composto da 15 unità, tra operatori di esercizio (10), accompagnatori (3), addetti all'esercizio (1) e operatori di biglietteria (1). Il servizio conta sull'utilizzo di 12 scuolabus con una anzianità media di 3 anni.

Il conto economico sintetico 2025, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Trasporto Scolastico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Corrispettivo comunale servizio	705.905	705.905	0
Corrispettivo comunale servizi complementari	137.130	137.130	0
Utenza scuolabus	6.987	7.101	-114
Vari	4.456	83.388	-78.932
Totale Valore della Produzione	**854.478**	**933.524**	**-79.046**
Costi vari della Produzione	280.437	186.397	94.040
Costo del lavoro	385.686	501.882	-116.196
Ammortamenti	82.411	89.429	-7.018
Svalutazione crediti	0	0	0
Totale Costi della Produzione	**748.534**	**777.708**	**-29.174**
Risultato Operativo	**105.944**	**155.816**	**-49.872**
Proventi e oneri finanziari	-209	0	-209
Risultato prima delle imposte	**105.735**	**155.816**	**-50.081**

Il risultato dell'esercizio 2025 è in linea con quello dell'anno precedente. La riduzione del costo del lavoro è dovuta all'impiego di personale somministrato, il cui costo rientra nel costo dei servizi, dovuto alla necessità di coprire la carenza di personale nell'attesa del completamento della procedura di selezione del personale avviata nell'anno 2025.

Trasporto Urbano

Nel 2025 è proseguito il processo del rinnovo della flotta di autobus del Trasporto Pubblico Locale di Lamezia Terme con la messa a disposizione del servizio di ulteriori 2 autobus alimentati a metano, dunque a ridotto impatto ambientale, finanziati all'80% da Regione Calabria in seguito all'adesione alle DELIBERE CIPE 54/2016 e 98/2017 e al Decreto Ministeriale n. 315/2021 che hanno comportato per Lamezia Multiservizi l'aggiudicazione di complessivi 19 autobus, tra mezzi ibridi e a metano. A seguito dell'aggiornamento tariffario disposto dalla Regione Calabria in vigore dal 1 Agosto 2025 i ricavi da titoli di viaggio hanno subito un aumento del 30% circa rispetto all'anno precedente, incremento dovuto dunque sia all'adeguamento delle tariffe sia per il prosieguo degli investimenti nelle attività di controllo a bordo dei mezzi.

La concessione dei servizi di linea di trasporto pubblico urbano nel territorio di Lamezia Terme è stata rilasciata dal Comune di Lamezia Terme alla Lamezia Multiservizi S.p.A. in data 19/09/1997 con delibera prot. n°53242.

La Regione Calabria con contratto di servizio prot. n° 1527 del 30/07/2013 ha affidato a CO.ME.TRA. S.c.a.r.l., a decorrere dal 01/01/2013, alcuni dei servizi di T.P.L. nella Regione Calabria tra i quali il servizio TPL nel Comune di Lamezia Terme. Da tale data Lamezia Multiservizi S.p.A. gestisce il servizio urbano nel Comune di Lamezia Terme, nella sua qualità di socio della società consortile CO.ME.TRA.

Il citato contratto di servizio prot. n°1527 del 30/07/2013 è stato successivamente integrato e prorogato dalla Regione Calabria con Atto Integrativo prot. n° 450 del 24/03/2014, con Atto integrativo prot. n° 139 del 02/02/2016, con Decreto Dirigenziale n. 5300 del 14/04/2023 e per ultimo con decreto dirigenziale n. 20372 del 29/12/2023 fino al 31/12/2026.

Il servizio di Trasporto Pubblico Locale nel 2025 è stato svolto su 17 linee urbane, con una percorrenza complessiva di circa 733.000 chilometri. Attualmente, con gli investimenti effettuati il parco autobus è costituito da 34 mezzi, tutti di nuova generazione con una anzianità media di 3 anni. Le dotazioni tecnologiche presenti sui mezzi di nuova acquisizione, come i conta passeggeri consentiranno una migliore raccolta di dati e una programmazione più consapevole dei servizi urbani.

È stato lanciato nel 2025 un nuovo collegamento tra il quartiere di Bella, Piazza Borelli e il Terminal Colombo grazie al riconoscimento, da parte di Regione Calabria, di ulteriori chilometri soggetti a contribuzione per il Comune di Lamezia Terme.

Il conto economico sintetico 2025, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Trasporto Urbano	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Corrispettivo regionale trasporti	1.623.546	1.612.347	11.199
Utenza trasporto urbano	438.674	346.382	92.292
Altri ricavi e proventi	5.563	189.997	-184.434
Contributi in conto esercizio	1.023.735	959.312	64.423
Totale Valore della Produzione	**3.091.518**	**3.108.038**	**-16.520**
Costi vari della Produzione	798.754	798.821	-67
Costo del lavoro	1.390.368	1.274.266	116.102
Ammortamenti	1.022.142	918.399	103.743
Svalutazione crediti	0	0	0
Totale Costi della Produzione	**3.211.264**	**2.991.486**	**219.778**
Risultato Operativo	**-119.746**	**116.552**	**-236.298**
Proventi e oneri finanziari	-8.978	-12.048	3.070
Risultato prima delle imposte	**-128.724**	**104.504**	**-233.228**

Il valore della produzione, complessivamente pari a Euro 3.091.518, è pressochè invariato rispetto all'esercizio precedente.

Lo scostamento negativo del risultato deriva dall'aumento del costo del personale e degli ammortamenti, pur mantenendo un sostanziale equilibrio finanziario.

Servizi Cimiteriali

Il servizio relativo alla gestione dei tre cimiteri comunali è regolato dal contratto n. 8963 del 30/12/2009, scaduto in data 31/12/2013, attualmente in regime di proroga. La Società sta garantendo la continuità operativa di tale servizio pubblico essenziale, nelle more della definizione del nuovo contratto di servizio.

La gestione 2025 dei servizi cimiteriali nel Comune di Lamezia Terme chiude con un risultato negativo pari ad Euro 103.820, in miglioramento rispetto all'esercizio 2024. I ricavi della gestione, pari a Euro 615.477, risultano complessivamente in linea con quelli dell'anno precedente. I corrispettivi sono costituiti dai diritti di concessione di loculi, diritti per tumulazioni ed estumulazioni e luci votive.

La società ha effettuato nel 2025 investimenti per circa euro 20.000,00 per l'acquisto di scale a disposizione degli utenti per facilitare l'accesso ai loculi posti nei piani alti dei colombai.

Il conto economico sintetico 2025, raffrontato a quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Servizi cimiteriali	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi gestione (concessioni, rinnovi, servizi)	467.481	404.958	62.523
Ricavi gestione (luci votive)	155.818	156.429	-611
Altri ricavi	1.539	54.090	-52.551
Valore della Produzione	**624.838**	**615.477**	**9.361**
Consumi e servizi esterni	256.232	336.251	-80.019
Costo del lavoro	446.001	436.752	9.249
Ammortamenti e svalutazioni	26.271	2.885	23.386
Totale costo della Produzione	**728.504**	**775.888**	**-47.384**
Risultato Operativo	**-103.666**	**-160.411**	**56.745**
Proventi e oneri finanziari	-154		-154
Risultato prima delle imposte	**-103.820**	**-160.411**	**56.591**

La situazione del Servizio nei tre Cimiteri Comunali continua ad essere critica anche nel 2025 per l'andamento economico e per la cronica mancanza di luoghi di sepoltura. La società e il Comune di Lamezia Terme hanno avviato un confronto per definire un piano di gestione pluriennale che preveda un ritocco delle tariffe per i servizi cimiteriali e per il rilascio e rinnovo delle concessioni, e la realizzazione da parte della società di nuovi loculi da ubicare in spazi individuati all'interno dei tre cimiteri, principalmente in quello di Nicastro. Ciò con la finalità di migliorare l'aspetto economico e superare le criticità che si prevedono a partire dal 2° semestre 2026. Nel 2025 è stata completata la realizzazione da parte del Comune di Lamezia Terme di altri 620 loculi, oltre quelli già realizzati nell'anno 2024, di cui 380 nel cimitero di Nicastro e 240 in quello di Sambiase, per la gran parte già assegnati.

Canile Municipale

Il servizio è regolato dalla delegazione inter organica del 21.07.2009 per la durata di 15 anni, in regime di proroga fino al 31.12.2025 alle stesse condizioni contrattuali del precedente affidamento.

La media annua dei cani custoditi nel 2025 è stata pari a 175 unità, contro 204 del 2024.

Il valore della produzione è sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

Il conto economico sintetico 2025 è il seguente:

Canile Municipale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Corrispettivo del servizio	267.288	260.457	6.831
Altri ricavi	497	24.583	-24.086
Valore della Produzione	**267.785**	**285.040**	**-17.255**
Consumi e servizi esterni	111.218	125.558	-14.340
Costo del lavoro	197.215	202.031	-4.816
Ammortamenti e svalutazioni	3.200	4.113	-913
Totale Costo della Produzione	**311.633**	**331.702**	**-20.069**
Risultato Operativo	**-43.848**	**-46.662**	**2.814**
Proventi e oneri finanziari	-66		-66
Risultato prima delle imposte	**-43.914**	**-46.662**	**2.748**

La consistente riduzione nel tempo dei cani custoditi ha senza dubbio migliorato la condizione di vita degli animali. Rimangono comunque alcune criticità risolvibili solamente con importanti interventi strutturali o con la realizzazione di un nuovo impianto.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati effettuati interventi di manutenzione ordinaria del canile per un importo di circa 11.000 euro.

Verde Pubblico

Con Deliberazione della Giunta Comunale n. 187 del 04/06/2024, è stato affidato il servizio di gestione del verde pubblico del Comune di Lamezia Terme per anni 3 (tre) per la somma di € 1.280.459,02 esclusi oneri per la sicurezza pari ad € 72.000,00.

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha proseguito le attività di gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria del verde pubblico del Comune di Lamezia Terme, in conformità al contratto di servizio e alle prescrizioni tecniche stabilite dall'Ente.

Le attività svolte hanno riguardato:

- manutenzione ordinaria di parchi, giardini, aiuole e aree verdi attrezzate con un'estensione di circa 500.000 mq con cadenza bimestrale;
- sfalcio e decespugliamento lungo le strade comunali per circa 1.200 km con cadenza bimestrale;

- potature di alberature e arbusti di circa 2.000 esemplari con cadenza biennale;
- interventi straordinari per eventi meteorologici o situazioni di pericolo, le squadre sono state messe a disposizione per interventi immediati;
- sfalcio delle aree verdi di pertinenza degli istituti scolastici per circa 50.000 mq
- monitoraggio fitosanitario del patrimonio arboreo;
- trattamento fitosanitario per 10 mesi di 126 varietà di palmizie e per 2 mesi di ulteriori 480;
- gestione dei rifiuti vegetali e conferimento presso impianti autorizzati;

Il contesto operativo è stato caratterizzato da diverse criticità:

1. le condizioni climatiche avverse che hanno impegnato le squadre alla risoluzione immediata del problema e al ripristino dello stato dei luoghi in seguito ad eventi metereologici avversi;
2. l'aumento delle richieste dei cittadini e dell'amministrazione comunale dovuto al vasto territorio comunale da coprire con gli interventi;

Il settore ha a disposizione 7 operatori e 1 caposquadra.

Il conto economico sintetico 2025 è il seguente:

Verde pubblico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Corrispettivo del servizio	450.820	187.758	263.062
Altri ricavi	2.901	20.997	-18.096
Valore della Produzione	**453.721**	**208.755**	**244.966**
Consumi e servizi esterni	195.738	194.770	968
Costo del lavoro	302.190	284.227	17.963
Ammortamenti e Svalutazioni	26.250	14.577	11.673
Totale Costo della produzione	**524.178**	**493.574**	**30.604**
Risultato Operativo	**-70.457**	**-284.819**	**214.362**
Proventi e oneri finanziari	-111		-111
Risultato prima delle imposte	**-70.568**	**-284.819**	**214.251**

L'andamento economico, seppure ancora con risultato negativo, registra un miglioramento significativo rispetto all'anno precedente che ha coinciso con il periodo di avviamento del servizio con affidamenti temporanei e per importi insufficienti a remunerare i costi sostenuti e i servizi resi dalla società per l'intero anno.

Manutenzione Immobili Comunali

Nell'anno 2025 con Determina Dirigenziale n. 416 del 31/12/2024 il Comune di Lamezia Terme ha affidato alla Lamezia Multiservizi Spa il servizio di manutenzione degli immobili comunali per un periodo di quattro mesi per un importo di circa 135.000 €.

Con Determina Dirigenziale n. 395 del 19/12/2024 il Comune di Lamezia Terme ha affidato alla Lamezia Multiservizi Spa il servizio di manutenzione ordinaria delle fontane pubbliche per un importo di circa 56.000 euro.

Con Determina Dirigenziale n. 409 del 31/12/2025 il Comune di Lamezia Terme ha affidato alla Lamezia Multiservizi Spa il servizio di Supporto all'Ente nella fase di gestione diretta del nuovo palazzetto dello sport. Affidamento alla Lamezia Multiservizi S.p.A. di servizi vari per un importo di circa 98.360,00 €.

Con Determina Dirigenziale n. 2356 del 31/12/2025 il Comune di Lamezia Terme ha affidato alla Lamezia Multiservizi Spa il Servizio di manutenzione degli immobili comunali per gli anni 2026 e 2027 per un importo di euro 865.094,40.

Queste nuove attività affidate nell'anno 2025 hanno richiesto una specifica organizzazione caratterizzata da nuove professionalità per acquisire le quali si è proceduto con l'individuazione di risorse interne e ricorrendo a nuove assunzioni con specifiche procedure selettive. Sono state costituite squadre di lavoro, anche di pronto intervento, con la flessibilità e disponibilità necessarie per tipologie di servizi non standardizzati. Con la determina n. 2356 con la quale il servizio di manutenzione degli immobili comunali è stato affidato alla Multiservizi per il biennio 2026-2027, il servizio in questione assume un connotato più strutturale rispetto all'esercizio 2025, che è stato caratterizzato da affidamenti temporanei.

Il conto economico sintetico 2025 è il seguente:

Manutenzione Immobili Comunali	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Corrispettivo del servizio	272.961		272.961
Altri ricavi	507		507
Valore della Produzione	**273.468**	**0**	**273.468**
Consumi e servizi esterni	77.641		77.641
Costo del lavoro	171.545		171.545
Ammortamenti e Svalutazioni	3.267		3.267
Totale Costo della produzione	**252.453**	**0**	**252.453**
Risultato Operativo	**21.015**	**0**	**21.015**
Proventi e oneri finanziari	-67		-67
Risultato prima delle imposte	**20.948**	**0**	**20.948**

Principali dati patrimoniali

Di seguito si fornisce il prospetto riclassificato dello Stato Patrimoniale, raffrontato con l'esercizio precedente, con l'individuazione del capitale circolante netto, del capitale investito netto e delle fonti di finanziamento.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO				
		31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
a)	**Disponibilità immediate**	**4.085.706**	**2.571.434**	**1.514.272**
	Rimanenze in magazzino	51.873	50.573	1.300
	Crediti netti verso clienti e utenti	10.518.074	10.942.714	-424.640
	Crediti netti verso controllanti	4.023.297	3.309.142	714.155
	Crediti tributari	942.837	669.058	273.779
	Altri crediti	1.345.025	1.334.094	10.931
	Ratei e risconti attivi	200.780	101.956	98.824
b)	**Disponibilità differite**	**17.081.886**	**16.407.537**	**674.349**
c)	**Attività d'esercizio a breve termine (a+b)**	**21.167.592**	**18.978.971**	**2.188.621**
	Acconti	0	118.409	-118.409
	Debiti verso fornitori	3.786.295	3.968.267	-181.972
	Debiti verso controllanti	245.140	303.443	-58.303
	Debiti tributari e previdenziali	1.546.014	1.058.973	487.041
	Altri debiti	2.366.399	2.387.091	-20.692
	Ratei e risconti passivi	933.506	975.111	-41.605
d)	**Passività d'esercizio a breve temine**	**8.877.354**	**8.811.294**	**66.060**
e)	**Capitale circolante netto (c-d)**	**12.290.238**	**10.167.677**	**2.122.561**
	Immobilizzazioni immateriali nette	8.367	144.592	-136.225
	Immobilizzazioni materiali nette	7.765.450	5.500.204	2.265.246
	Immobilizzazioni finanziarie nette	678.936	685.404	-6.468
f)	**Capitale immobilizzato**	**8.452.753**	**6.330.200**	**2.122.553**
g)	Ratei e risconti attivi (oltre 12 mesi)	38.957	85.496	-46.539
h)	**Capitale investito netto (e+f+g)**	**20.781.948**	**16.583.373**	**4.198.575**
	Trattamento di fine rapporto lav. Sub.	685.544	816.390	-130.846
	Fondi per rischi ed oneri	10.852.364	10.697.194	155.170
	Acconti		0	0
	Debiti v/fornitori (oltre 12 mesi)	750.000	0	750.000
	Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)		0	0
	Altri debiti (oltre 12 mesi)		0	0
	Ratei e risconti passivi (oltre 12 mesi)	851.790	1.717.136	-865.346
i)	**Passività a medio e lungo termine**	**13.139.698**	**13.230.720**	**-91.022**
	Capitale Sociale	3.814.057	1.075.617	2.738.440
	Riserve	2.229.596	1.071.413	1.158.183
	Risultato d'esercizio	1.598.597	1.205.623	392.974
l)	**Patrimonio Netto**	**7.642.250**	**3.352.653**	**4.289.597**
m)	**Totale Fonti di finanziamento (i+l)**	**20.781.948**	**16.583.373**	**4.198.575**

Per la descrizione di dettaglio delle singole poste che compongono l'attivo ed il passivo patrimoniale della Società si rimanda alla Nota Integrativa.

Investimenti

Gli immobilizzi dell'esercizio 2025 sono stati pari a Euro 3.882.149;

Complessivamente gli investimenti effettuati, al netto delle dismissioni, hanno raggiunto un valore storico di immobilizzi lordi pari a Euro 24.004.531, con un fondo ammortamento che al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 16.239.080. Nella sottostante tabella vengono evidenziati gli investimenti effettuati nel corso degli ultimi 5 esercizi, distinti tra apporto dei soci, finanziati di terzi e autofinanziati dalla società:

Immobilizzazioni materiali	2021	2022	2023	2024	2025	Totali
Apporto soci in natura					2.691.000	2.691.000
Autofinanziati dalla società	629.743	145.670	889.748	198.447	841.949	2.705.557
Finanziati Regione Calabria	0	114.878	2.318.220	1.879.856	349.200	4.662.154
Finanziamento CO.RE.VE.	0	0	0	205.904		205.904
Finanziati Comieco	0	0	0			0
Acquisizioni dell'anno	**629.743**	**260.548**	**3.207.968**	**2.284.207**	**3.882.149**	**10.264.615**
Valore storico precedente	22.578.535	23.071.116	21.397.951	24.366.056	20.220.344	
Dismissioni dell'anno	-137.162	-1.933.713	-239.863	-6.429.919	-97.962	-8.838.619
Valore storico aggiornato	**23.071.116**	**21.397.951**	**24.366.056**	**20.220.344**	**24.004.531**	
Fondo Ammortamento	-17.759.637	-16.902.779	-18.105.849	-14.720.139	-16.239.080	
Residuo da ammortizzare	**5.311.479**	**4.495.172**	**6.260.207**	**5.500.205**	**7.765.451**	

Situazione del personale

I dipendenti in forza alla data del 31 dicembre 2025 erano 279, di cui n. 256 operai, n. 21 impiegati, n. 1 quadro e n. 2 dirigenti. La composizione dei dipendenti in forza alla società alla data del 31 dicembre 2025, con le variazioni intervenute, è evidenziata nella tabella seguente:

Dipendenti	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Spostamenti	31/12/2025
Dirigenti	2	0	0	0	2
Dirigenti tempo determinato	0	0	0	0	0
Quadri	1	0	0	0	1
Impiegati	22	0	-1	0	21
Operai	233	9	-11	0	231
Operai tempo determinato	7	28	-11	0	24
Totali	**265**	**37**	**-23**	**0**	**279**

I dipendenti sono inquadrati in due diversi contratti collettivi nazionali di lavoro:

- CCNL "Fise" per il personale dei servizi di igiene urbana, gestione discarica, gestione canile municipale, verde pubblico e servizi cimiteriali;
- CCNL "Autoferrotranvieri" per il personale del settore trasporti, scuolabus e urbano.

Sui dettagli circa la movimentazione del personale si rimanda alla nota integrativa.

Le assunzioni sono state effettuate attingendo a graduatorie ancora in vigore scaturite da precedenti selezioni, ovvero a seguito di procedure selettive pubbliche concluse nel corso dell'anno per le figure di operatori cimiteriali, operatori biogas/manutentori e tecnici meccatronici. Nei primi mesi dell'anno 2026 sono state avviate 2 ulteriori procedure selettive, la prima per la selezione di operatori d'esercizio per il servizio di Trasporto urbano e scolastico e l'altra per la selezione di operatori ecologici, operatori addetti alla manutenzione del verde e autisti per il settore di Igiene Ambientale. Le nuove graduatorie saranno utilizzate per far fronte alle sostituzioni del personale cessato e per le assunzioni a tempo determinato per la copertura dei dipendenti in ferie durante il periodo estivo.

Valutazione del rischio di crisi aziendale

Il Decreto Legislativo 175/2016, Testo Unico sulle Partecipate, ha introdotto l'obbligo per tutte le società a controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'Assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario. Coerentemente con quanto previsto dall'art. 14 del citato D. Lgs. 175/2016, un concreto programma di valutazione del rischio consiste nell'individuazione e nel monitoraggio di un set di indicatori idonei a segnalare il rischio di crisi aziendale e consentire agli amministratori della società di affrontare e risolvere

tale criticità, adottando "senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento".

Gli indicatori di crisi aziendali considerati fanno riferimento:

- alla gestione operativa della società, se dovesse risultare negativa per tre esercizi consecutivi;
- alle perdite di esercizio, cumulate negli ultimi tre esercizi, se dovesse risultare che le perdite hanno eroso il patrimonio netto e valutare la misura dell'erosione;
- indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, non inferiore a 1.
- indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività e passività correnti, non inferiore a 1.

A tal fine si riportano i seguenti indici di potenziale crisi aziendale:

Risultato Gestione Operativa	2023	2024	2025
	-201.032	1.172.742	1.682.436

Risultato d'esercizio	2023	2024	2025
	30.991	1.205.623	1.598.597

Indice di Struttura finanziaria	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Patrim.Netto+Fondi+Debiti m/l	16.752.823	16.583.373	20.784.948	2,59	2,62	2,46
Attivo Immobilizzato	6.455.831	6.330.200	8.455.753			

Indice di Disponibilità finanziaria	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Attivo Circolante	26.358.824	18.902.755	21.167.592	1,63	2,15	2,38
Passivo a breve termine	16.173.535	8.811.289	8.877.354			

Dai dati e indici sopra esposti si evidenzia la solidità patrimoniale della società, una equilibrata situazione finanziaria e non si registrano pertanto criticità.

Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento della gestione aziendale e dei parametri sopra evidenziati, nonché della capacità della società di affrontare e risolvere eventuali problematiche di carattere transitorio, si è ritenuto di redigere il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 sul presupposto della continuità aziendale.

Ciò tenuto anche conto delle scelte societarie operate con l'aumento di capitale sociale che hanno inteso rafforzare in termini patrimoniali la società, in considerazione anche degli importanti investimenti che la

società sta effettuando per supportare le strategie di sviluppo nel medio/lungo periodo.

L'evoluzione che potrà riguardare il settore dell'igiene urbana, con l'attuazione del progetto di riorganizzazione a livello regionale della gestione del ciclo dei rifiuti, per la precipua configurazione della società e della sua missione, richiederà anche agli azionisti di svolgere un ruolo attivo nelle diverse fasi di concretizzazione del suddetto progetto.

Assetto societario

La Lamezia Multiservizi S.p.A. è una società per azioni composta di soli soci pubblici, che sono i Comuni del territorio servito. Il capitale sociale è pari a Euro 3.814.057 ed è costituito da n. 88.699 azioni del valore nominale di Euro 43,00 ciascuna.

La compagine societaria è costituita da n. 28 Soci, di cui n. 27 Comuni appartenenti al Comprensorio Lametino (Provincia di Catanzaro), oltre al Comune di Amantea (Provincia di Cosenza). Il Comune di Lamezia Terme, socio di maggioranza, detiene l'94,30% del capitale sociale, mentre il restante 5,70% è detenuto dagli altri 27 comuni soci.

Rapporti con i controllanti - I rapporti economici e patrimoniali con i controllanti sono riportati e dettagliati nella Nota Integrativa, cui si fa espresso rinvio.

Rapporti con il Comune di Lamezia Terme

I rapporti contrattuali più significativi in essere con il soggetto controllante riguardano:

- contratto gestione del servizio di igiene urbana, raccolta e spazzamento, raccolta differenziata;
- contratto di servizio per il trasporto scolastico e per persone disagiate;
- contratto di servizio per il trasporto pubblico urbano;
- contratto di servizio per la gestione del canile municipale;
- contratto di servizio per la manutenzione del verde pubblico;
- contratto per la manutenzione degli immobili comunali;
- contratto di servizio per la gestione dei cimiteri comunali.

Partecipazioni

Ai sensi dell'art. 2427, n. 5 del Codice Civile, si informa che la società detiene una partecipazione nella CO.ME.TRA. Scarl (Consorzio Meridionale Trasporti) Società consortile, con sede in Catanzaro alla Via Milano. Il capitale sociale della società è pari a Euro 15.000, mentre la partecipazione sottoscritta dalla

Lamezia Multiservizi SpA è di Euro 1.071, pari al 7,14%. Nell'anno 2025 la società ha acquisito una piccola partecipazione in Banca Popolare Etica Scpa, al fine di conseguire condizioni di miglior favore sulle operazioni bancarie, anche in vista di possibili finanziamenti.

Altre informazioni

Sedi secondarie - In ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2428, comma 2, n. 3 del codice civile, si attesta che la società non ha sedi secondarie.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, co. 2, al punto 6bis), del Codice Civile - Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6bis) del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha utilizzato nel corso dell'esercizio, così come in quelli precedenti, strumenti finanziari derivati. La gestione finanziaria della Società è orientata ad obiettivi di prudente amministrazione. Gli strumenti finanziari utilizzati fino ad ora dall'azienda sono rappresentati dalle disponibilità liquide e dalle attività correnti, finalizzati a garantire la necessaria liquidità alla gestione.

Principali rischi e incertezze - Per la natura delle proprie attività operative la Società è esposta ad alcune tipologie di rischi ed in particolare al rischio di credito e al rischio di liquidità.

Come in precedenza evidenziato non esistono per la Società rischi derivanti dall'utilizzo di strumenti finanziari.

Rischio di credito - Il rischio di credito commerciale è il rischio che la Società sopporti perdite finanziarie per insolvenza dei propri clienti e utenti che non adempiono in tutto o in parte alle proprie obbligazioni. I crediti della società sono principalmente riferibili ai Comuni Soci e ai crediti residui verso gli utenti del servizio idrico rimasti in capo alla società. Per quanto riguarda i crediti verso Comuni Soci e Clienti si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una discreta qualità creditizia, in quanto i crediti sono vantati principalmente verso clienti Pubblici, ancorché esposti al rischio di tagli delle risorse finanziarie. Il rischio è quello derivante dal fatto che gli stessi non siano onorati con tempestività e che ciò determini un aumento dell'anzianità dello scaduto e del rischio di insolvenza. Come detto, i principali debitori della Lamezia Multiservizi SpA sono il Comune di Lamezia Terme e gli altri Comuni Soci, alcuni dei quali sono incorsi nella procedura di dissesto amministrativo. In ogni caso, i ritardati pagamenti da parte dei Comuni Soci, rispetto alle scadenze contrattualmente fissate, hanno determinano l'applicazione degli interessi di mora. La situazione continua ad essere attentamente monitorata dalla Multiservizi,

ponendo particolare attenzione a variazioni che possono far emergere tempestivamente situazioni di rischio al fine di non pregiudicare irrimediabilmente la tenuta finanziaria. La restante parte dei crediti risulta prevalentemente vantata nei confronti dell'utenza del servizio idrico, che rappresenta l'area più rischiosa.

Per mitigare tale rischio sono state messe in atto azioni che prevedono forme di sollecito, oltre all'azione di recupero coattivo mediante l'utilizzo di una società esterna. Inoltre tali crediti sono coperti tramite stanziamenti al fondo svalutazione, che è stato ulteriormente incrementato nell'esercizio 2025.

Rischio di liquidità - Il rischio di liquidità è connesso alla capacità da parte della Società di far fronte ai propri impegni finanziari alle scadenze previste. La Società vanta crediti verso diversi Comuni Soci, che, ad eccezione di alcuni casi non rilevanti, vengono riscossi con una certa regolarità. Tale rischio è fronteggiato attraverso un continuo controllo sui fabbisogni di liquidità, nonché da contatti costanti con tutti i Comuni Soci, al fine di assicurare la tempestività dei pagamenti. La società non dispone di linee di credito accordate dal sistema bancario ed opera facendo affidamento solo sulle disponibilità liquide generate dall'attività corrente con una gestione programmata dei pagamenti ai fornitori. L'approccio nella gestione della liquidità è quello di garantire che vi siano sempre fondi sufficienti per coprire le necessità generate dal ciclo operativo e dagli investimenti.

Rischio di settore - La società opera nel mercato dei servizi pubblici locali, pertanto potrebbe essere esposta al rischio "normativa", inteso come possibilità che eventuali modifiche normative, riguardanti la regolamentazione del settore dei servizi pubblici locali, possano riflettersi sull'attività svolta dalla medesima.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale - Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Ambiente - Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole. Nel corso dell'esercizio alla società non sono state inflitte sanzioni o pene per reati o danni ambientali.

Personale - Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing. Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato investimenti in sicurezza del personale nel campo della formazione.

Adempimenti in materia di salute e sicurezza dei lavoratori

La società ha ottemperato alle prescrizioni del D.Lgs. 81/2008, in materia di salute e sicurezza dei lavoratori durante il lavoro, designando un responsabile del servizio di prevenzione e protezione e provvedendo alla nomina dei rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza e all'aggiornamento del documento aziendale per la valutazione dei rischi.

Adempimenti in materia di privacy

La società ha provveduto alla realizzazione del "modello organizzativo privacy" adeguandolo al nuovo regolamento europeo 679/2016 GDPR, entrato in vigore il 25 maggio 2018.

Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza - La Lamezia Multiservizi adotta un Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, aggiornato con il nuovo piano triennale 2025-2027.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si segnala che non sono state attuate attività di ricerca e di sviluppo.

Evoluzione prevedibile della gestione

In altro paragrafo della relazione si è già riferito riguardo ai principali avvenimenti che stanno caratterizzando la gestione del 2026 e che avranno riflessi sul futuro della società.

Il riferimento è principalmente al piano degli investimenti che si sta avviando per la realizzazione dell'impianto di selezione e valorizzazione dei rifiuti differenziati, della nuova discarica e di quanto pianificato per il settore energetico.

Nel 2026 è prevista una contrazione del valore della produzione dovuta alla saturazione della discarica di Alli nella quale i conferimenti dovrebbero cessare a fine estate. Un problema che continuerà e si rifletterà anche sugli aspetti economici fin quando non entrerà in funzione la costruenda nuova discarica.

Ci sarà pertanto un biennio di transizione nel quale tuttavia gli effetti sopra descritti potranno essere mitigati da un graduale adeguamento dei corrispettivi dei servizi resi principalmente per il comune di Lamezia e dal concretizzarsi di nuove attività che potranno essere svolte per ARRICAL anche in

considerazione dei rapporti operativi consolidati e dalla stipula della convenzione della quale si è già detto.

Non ci sono allo stato novità rispetto a modalità e tempistiche riguardo l'avvio della concretizzazione del progetto regionale circa la riorganizzazione del ciclo dei rifiuti solidi urbani. E' da ritenere che la società avrà un suo spazio e potrà continuare a svolgere una propria attività anche in un mutato contesto organizzativo del settore. Ciò in considerazione di valutazioni oggettive quali l'attuale posizionamento nel settore, il Know-how accumulato in circa trenta anni di attività e il significativo miglioramento del rating.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Nel sottoporre all'approvazione dei Soci il bilancio dell'esercizio 2025 così come presentato, si propone di destinare l'utile dell'esercizio nel seguente modo:

il 5% alla riserva legale	Euro	79.930
il residuo alla riserva straordinaria	Euro	1.518.667
Totale	**Euro**	**1.598.597**

Conclusioni

Concludo la presente relazione assicurandoVi che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società alla data di chiusura dell'esercizio ed il risultato economico conseguito.

Si invitano i soci, pertanto, ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, sia nel suo complesso sia in ogni singola appostazione dello stato patrimoniale, del conto economico e della sua parte denominata nota integrativa, oltre a questa relazione sulla gestione della Società e alla proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio.

La presente relazione, assieme al bilancio e alla nota integrativa, rimarrà depositata presso la sede sociale ed una copia viene consegnata al Collegio Sindacale per le incombenze di cui all'articolo 2429 del Codice Civile.

Lamezia Terme, 24 maggio 2026

Il Consiglio di Amministrazione